

## **Volaris, la aerolínea pública de más bajo costo en las Américas informa los resultados del cuarto trimestre de 2020: Margen operativo de 12%; CASM sin combustible de \$4.13 centavos de dólar estadounidense; balance general y modelo de negocio sólido**

Ciudad de México, México. 18 de febrero de 2021 – Volaris\* (NYSE: VLRS y BMV: VOLAR), la aerolínea de ultra-bajo costo que opera en México, Estados Unidos y Centro América reportó hoy sus resultados financieros para el cuarto trimestre del año 2020.

*La siguiente información financiera, salvo que se indique lo contrario, se presenta de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).*

### **Aspectos importantes del cuarto trimestre 2020**

Durante el cuarto trimestre de 2020, Volaris siguió reforzando su estrategia para navegar por las incertidumbres de la pandemia SARS-CoV-2 (COVID-19), enfocándose en su fortaleza financiera, reducción de costos, preservación de liquidez, recuperación de capacidad y aprovechando las oportunidades de mercado.

Para el cuarto trimestre, la Compañía registró un margen operativo de 11.9%. Adicionalmente, Volaris siguió implementando iniciativas de reducción de costos y logró una reducción en los gastos operativos por asiento milla disponible en EUA\$ de 8.7%, comparado contra el mismo periodo de 2019.

El 11 de diciembre de 2020, la Compañía concluyó una oferta pública primaria subsecuente de 134,000,000 de sus Certificados de Participación Ordinarios o CPOs, en la forma de *American Depositary Shares*, o ADSs, a un precio al público de EUA\$11.25 por ADSs en los Estados Unidos de América y otros países fuera de México, de conformidad con la declaración de registro de la Compañía presentada ante la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América (*Security and Exchange Commission*). En relación con la oferta, los intermediarios colocadores ejercieron su opción de comprar hasta 20,100,000 CPO adicionales en forma de ADSs. La Compañía recibió ingresos netos de aproximadamente EUA\$164 millones de dólares que se utilizarán para fines corporativos generales. Volaris finalizó el cuarto trimestre de 2020 con Ps.10,103 millones en efectivo y equivalentes de efectivo y un patrimonio total de Ps.2,796 millones.

Durante el cuarto trimestre de 2020, la Compañía pudo incrementar la capacidad (ASMs) al 94,9% en comparación con el mismo período del año anterior. El mercado nacional lideró la recuperación de capacidad, donde Volaris operó un 99.1% de ASMs frente al mismo período de 2019. En el mercado internacional, Volaris operó un 85.5% de ASMs en comparación con el mismo período de 2019. Durante el cuarto trimestre de 2020, Volaris inició operaciones en dos nuevas rutas nacionales y siete nuevas internacionales.

Durante 2020, Volaris transportó más de 14.7 millones de pasajeros luego de implementar exitosamente su protocolo de bioseguridad en abril de 2020.



Los principales resultados del cuarto trimestre se describen a continuación:

- Los ingresos operativos totales alcanzaron Ps.8,086 millones en el cuarto trimestre, lo que representa un decremento del 16.9% con respecto al mismo periodo del año anterior.
- Los ingresos totales por servicios adicionales alcanzaron Ps.3,877 millones para el cuarto trimestre, representando un incremento del 21.4% con respecto al mismo periodo del año anterior. Los ingresos totales por servicios adicionales por pasajero en el cuarto trimestre fueron Ps.798, representando un incremento del 43.3% con respecto al mismo periodo del año anterior. Los ingresos totales por servicios adicionales representaron 48.0% del total de los ingresos operativos del cuarto trimestre 2020, incrementando 15.2 puntos porcentuales con respecto al mismo periodo del año anterior.
- Los ingresos totales por asiento milla disponible TRASM en el cuarto trimestre fueron Ps.138.1 centavos, representando un decremento de 10.9% con respecto al mismo periodo del año anterior.
- Los gastos operativos por asiento milla disponible (CASM, por sus siglas en inglés) en el cuarto trimestre fueron Ps.120.6 centavos, lo que representa una disminución de 2.3% con respecto al mismo periodo del año anterior, con un precio promedio del combustible por galón de Ps.37.2 en el cuarto trimestre, representando una disminución del 18.8% con respecto al mismo periodo del año anterior.
- El gasto operativo por asiento milla disponible excluyendo combustible (CASM ex fuel, por sus siglas en inglés) en el cuarto trimestre fueron Ps.85.3 centavos, representando un incremento de 12.2% con respecto al mismo periodo del año anterior, con una depreciación del tipo de cambio promedio del peso mexicano frente al dólar de los Estados Unidos de América del 7.0% con respecto al mismo periodo del año anterior.
- La utilidad de operación fue Ps.960 millones para el cuarto trimestre, una disminución del 51.2% comparada con el mismo periodo del año anterior. El margen operativo en el cuarto trimestre fue 11.9%, una disminución de 8.4 puntos porcentuales con respecto al mismo periodo del año anterior.
- La utilidad neta del cuarto trimestre fue Ps.897 millones (Ps.0.85 utilidad por acción / EUA\$0.43 utilidad por ADS), dando un margen neto de 11.1% para el cuarto trimestre.
- Al cierre del cuarto trimestre, el peso mexicano se apreció en un 11.2% contra el dólar de los Estados Unidos de América (Ps.19.95 por EUA\$), con respecto al tipo de cambio al cierre del trimestre anterior (Ps.22.46 por EUA\$). La Compañía registró una utilidad cambiaria neta de Ps.1,048 millones derivada de nuestra posición monetaria neta pasiva en dólares de los Estados Unidos de América.
- Durante el cuarto trimestre 2020, el flujo de efectivo generado en actividades de operación fue de Ps.1,551 millones. El flujo de efectivo generado en actividades de inversión fue de Ps.77 millones. El flujo de efectivo generado en actividades de financiamiento fue de Ps.883 millones, el cual incluyó Ps.2,242 millones de pagos por renta de aeronaves. Las diferencias negativas netas por tipo de



cambio en el efectivo fueron de Ps.609 millones, teniendo así un incremento neto en el efectivo y equivalentes de efectivo durante el cuarto trimestre por Ps.1,901 millones. Al 31 de diciembre de 2020 el efectivo y equivalentes de efectivo fue de Ps.10,103 millones.

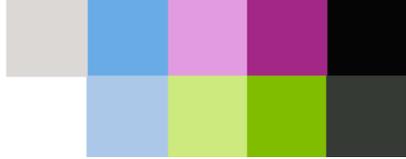
- A pesar del progreso logrado en el cuarto trimestre de 2020, persisten importantes desafíos en el período actual, debido a que el recuento de casos de COVID-19 aumenta tanto en México como en los Estados Unidos de América. Históricamente, el primer trimestre de cualquier año tiende a ser un período desafiante para las aerolíneas y, en el contexto de la pandemia COVID-19, lo es aún más. Para el primer trimestre de 2021, la Compañía espera que la demanda disminuya y que las curvas de reserva se compriman. Volaris opera aproximadamente el 30% de su red de rutas desde México a los Estados Unidos de América, y espera una reducción en el corto plazo de la demanda de vuelos transfronterizos como resultado de las regulaciones recientes de los Estados Unidos de América, las cuales requieren que los pasajeros internacionales que lleguen a dicho país hayan completado una prueba COVID-19 negativa por lo menos 72 horas antes de la salida. Como resultado, los planes de la Compañía para el primer trimestre de 2021 serán más conservadores, enfocados en implementar niveles apropiados de capacidad para alinearse con el entorno cambiante de la demanda. En la actualidad, Volaris pretende operar aproximadamente el 80% de la capacidad en comparación con el mismo período del año pasado, según lo medido por las ASMs. Esto, todavía representa un fuerte retorno de la capacidad de la pandemia COVID-19 frente a la industria global, la cual actualmente opera al 56% de su capacidad, comparado contra el año anterior. No obstante, dado que el primer trimestre aún está en curso, Volaris no puede ofrecer ninguna garantía de cómo se compararán los resultados reales con los resultados esperados mencionados aquí.

## **Reducción en el precio del combustible y depreciación del peso**

- Reducción en el precio del combustible: El costo promedio de combustible por galón disminuyó 18.8% en el cuarto trimestre del 2020 respecto al año anterior, alcanzando Ps.37.2 por galón (EUA\$1.9).
- Depreciación del peso: El peso mexicano se depreció 7.0% contra el dólar de los Estados Unidos de América respecto del año anterior, de un valor promedio de Ps.19.28 por dólar de los Estados Unidos de América en el cuarto trimestre de 2019 a Ps.20.63 por dólar de los Estados Unidos de América con respecto al mismo periodo de 2020. Al final del cuarto trimestre de 2020, el peso mexicano se depreció en un 5.9% (Ps.19.95 por EUA\$), comparado con el tipo de cambio de cierre del mismo periodo del año anterior (Ps.18.85 por EUA\$).

## **Contracción del volumen de pasajeros, incremento de los ingresos por servicios adicionales y aumento en la red de rutas**

- Contracción de volumen de pasajeros: Volaris tenía 4.9 millones de pasajeros reservados en el cuarto trimestre de 2020, una disminución del 15.3% comparado con el mismo periodo del año anterior. El tráfico de Volaris (medido en pasajeros milla transportado o RPMs) disminuyó 13.1% por el mismo



periodo del año anterior. El factor de ocupación disminuyó 7.4 puntos porcentuales comparado con el mismo periodo del año anterior, alcanzando un nivel de 80.2%.

- Incremento de los ingresos por servicios adicionales: En el cuarto trimestre de 2020, los ingresos totales por servicios adicionales y los ingresos totales por servicios adicionales por pasajero incrementaron un 21.4% y 43.3%, comparado con el mismo periodo del año anterior, respectivamente. La generación de los ingresos totales por servicios adicionales continúa creciendo con productos nuevos y consolidados, respondiendo a las necesidades particulares de nuestros clientes, representando el 48.0% de los ingresos operativos totales en el cuarto trimestre, un incremento de 15.2 puntos porcentuales en comparación al mismo periodo del año anterior.
- Disminución del TRASM: En el cuarto trimestre de 2020, el TRASM disminuyó 10.9% con respecto al mismo periodo del año anterior. En términos de asientos milla disponibles (ASMs), en el cuarto trimestre 2020 la capacidad total disminuyó 5.1% con respecto al mismo periodo del año anterior.
- Nuevas rutas: Durante el cuarto trimestre de 2020, Volaris inició operaciones en dos nuevas rutas domésticas y siete nuevas rutas internacionales. En el mercado doméstico: 1) Ciudad de México a Campeche, Campeche; y 2) Cancún, Quintana Roo a Oaxaca, Oaxaca. En el mercado internacional: 1) Ciudad de México a Dallas, Texas; 2) Ciudad de México a Houston, Texas; 3) Ciudad de México a Fresno, California; 4) Ciudad de México a Ontario, California; 5) Ciudad de México a San José, California; 6) Ciudad de México a Sacramento, California; y 7) Morelia, Michoacán a Chicago O'Hare, Illinois

## Aumento del costo total unitario y depreciación del peso

- En el cuarto trimestre de 2020, el CASM y CASM excluyendo combustible fueron de Ps.120.6 centavos (EUA\$6.04 centavos) y Ps.85.3 centavos (EUA\$4.27 centavos), respectivamente. Esto representó una disminución en el CASM de 2.3% y un incremento en el CASM excluyendo combustible de 12.2% comparado este año con el año anterior; principalmente como resultado de la disminución de la capacidad medida en términos de asientos milla disponibles (ASMs) y la depreciación del tipo de cambio del peso mexicano frente al dólar de los Estados Unidos de América de 7.0%.

## Flota joven y eficiente en consumo de combustible

- Durante el cuarto trimestre de 2020, la Compañía desincorporó una aeronave A319 e incorporamos tres nuevas aeronaves A320 NEO a su flota. Al 31 de diciembre de 2020, la flota de Volaris estaba compuesta de 86 aeronaves (6 A319s, 64 A320s y 16 A321s), con una edad promedio de 5.3 años. Al terminar el cuarto trimestre de 2020, la flota de Volaris contaba con un promedio de 188 asientos por aeronave, 79% de nuestras aeronaves estaban equipadas con *sharklets* y el 35% eran NEO.



## Sólido Balance General y liquidez, con generación de flujo neto de operación

- Al 31 de diciembre de 2020, el efectivo y equivalentes de efectivo fue de Ps.10,103 millones, lo que representa el 45.6% de los ingresos operativos de los últimos doce meses. Volaris registró una deuda neta negativa (o una posición de efectivo neta positiva) de Ps.4,749 millones (excluyendo el pasivo por arrendamiento reconocido bajo IFRS16) y un patrimonio total de Ps.2,796 millones.
- Durante el cuarto trimestre de 2020, el flujo de efectivo neto generado por las actividades de operación fue de Ps.1,551 millones. El flujo de efectivo neto generado por las actividades de inversión fue de Ps.77 millones. El flujo de efectivo neto generado por las actividades de financiamiento fue de Ps.883 millones, que incluyen Ps.2,242 millones de pagos por alquiler de aeronaves. La diferencia cambiaria neta negativa fue de Ps.609 millones. Como resultado, hubo un incremento neto de efectivo y equivalentes de efectivo en el cuarto trimestre de Ps.1,901 millones.

## Instrumentos financieros no derivados

- Durante 2019, la Compañía implementó coberturas respecto de sus ingresos denominados en dólares, a través de un instrumento financiero no derivado, utilizando los pasivos por arrendamiento denominados en dólares como instrumento de cobertura. Esta relación de cobertura fue designada como una cobertura de flujo de efectivo de los ingresos pronosticados para mitigar la volatilidad de la variación cambiaria que surge de la revaluación de sus pasivos por arrendamiento. Durante el cuarto trimestre de 2020, los impactos de estas coberturas fueron de Ps.174 millones, los cuales se han incluido como parte de los ingresos operativos totales.
- Adicionalmente, durante 2019, la Compañía estableció coberturas respecto de una parte de su pronóstico de gasto de combustible a través de un instrumento financiero no derivado, utilizando como instrumento de cobertura una porción de sus activos monetarios denominados en dólares. Esta relación de cobertura fue designada como una cobertura de flujo de efectivo del gasto de combustible pronosticados para mitigar la volatilidad de la variación cambiaria que surge de la revaluación de sus activos monetarios denominados en dólares. Durante el cuarto trimestre de 2020, los impactos de estas coberturas fueron de Ps.84 millones, los cuales se han incluido como parte del gasto total de combustible.
- Para las relaciones de cobertura anteriormente descritas, la porción efectiva de los cambios en el valor razonable de los instrumentos de cobertura se reconoce en el rubro de Otros Resultados Integrales (ORI). Los registros contables correspondientes al reciclaje de la cuenta de ORI se realizan de acuerdo con la NIIF 9. Esto significa reclasificar la cuenta de ORI a través de las cuentas de resultados en el mismo período en los que la cobertura esperada de los flujos de efectivo afecta el resultado del período. Al 31 de diciembre de 2020, ORI incluye un efecto cambiario negativo de Ps.1,577 millones, mientras al 31 de diciembre de 2019, incluyó un efecto cambiario positivo de Ps.14 millones.



Se invita a los inversionistas a leer cuidadosamente los reportes periódicos de la Compañía presentados ante la Bolsa Mexicana de Valores y la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, para obtener información adicional de la Compañía.

## Detalle de conferencia telefónica/ Webcast:

Presentando a la Compañía:

Sr. Enrique Beltranena, Presidente y Director General  
Sr. Holger Blankenstein, Vicepresidente Ejecutivo Aerolínea, Comercial y Operaciones  
Sr. Jaime Pous Fernández, Vicepresidente Senior Jurídico y Asuntos Corporativos y Director Interino de Administración y Finanzas

Fecha:

Viernes, 19 de febrero de 2020

Hora:

9:00 am hora de la Ciudad de México (10:00 am EDT)

Estados Unidos (dial in gratuito):

1-877-830-2576

México (dial in gratuito):

001-800-514-6145

Brasil (dial in gratuito):

0800-891-6744

Otros países (dial in):

+1-785-424-1726

Código de acceso:

VOLARIS

Disponible en:

<https://services.choruscall.com/links/vlrs201023S5hzhKIM.html>

### Acerca de Volaris:

\*Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. ("Volaris" o la "Compañía") (NYSE: VLRS y BMV: VOLAR), es una aerolínea de ultra-bajo costo, con servicio "punto a punto" que opera en México, Estados Unidos y Centro América. Volaris ofrece tarifas base bajas para estimular el mercado, ofreciendo servicio de calidad al cliente y una vasta opción de productos. Desde que comenzó a operar en marzo del 2006, Volaris ha incrementado sus rutas de 5 a más de 177 y su flota de 4 a 86 aeronaves. Volaris ofrece más de 337 segmentos de vuelo diarios en rutas que conectan 43 ciudades en México, 20 en los Estados Unidos y Centroamérica, con la flota de aviones más moderna en México. Volaris se enfoca a los pasajeros que visitan a amigos y familiares (VFR), viajeros de negocio preocupados por el costo del viaje y personas que realizan viajes de placer en México y a ciertos destinos de los Estados Unidos y Centroamérica. Volaris ha recibido el premio de Empresa Socialmente Responsable (ESR) durante diez años consecutivos. Para más información, visite: [www.volaris.com](http://www.volaris.com)

### De las declaraciones a futuro:

Las revelaciones en este comunicado contienen varias declaraciones a futuro dentro del significado de la Sección 27A de la Securities Act de 1933, según ha sido modificada, y la Sección 21E de las Securities Exchange Act de 1934, según ha sido modificada, que representan las expectativas, creencias o proyecciones de la Compañía de evento futuros y tendencias financieras que afectan la situación financiera de nuestro negocio. Cuando se utilizan en este comunicado las palabras "espera", "pretende" "estima", "predice", "planea", "anticipa", "indica", "cree", "prevé", "guía", "potencia", "vislumbra", "podría", "continúa", "podrá", "debería", "busca", "objetivos" y expresiones similares tienen la intención de identificar declaraciones prospectivas. Del mismo modo, las declaraciones que describen los objetivos, planes o metas de la Compañía, o las acciones que ésta podrá tomar en el futuro, son declaraciones prospectivas. Las declaraciones a futuro incluyen, sin limitación, declaraciones respecto a las intenciones y expectativas de la Compañía respecto al calendario de entrega de las aeronaves bajo pedido, nuevas rutas de servicio y programas de ahorro para los clientes. Las declaraciones a futuro no deben leerse como una garantía o garantía de desempeño o resultados futuros, y no necesariamente serán indicaciones precisas de los tiempos en que se logrará dicho desempeño o resultados. Las declaraciones a futuro se basan en la información disponible en el momento en que se hacen esas declaraciones, y/o la creencia de buena fe de la gerencia con respecto a eventos futuros, las cuales están sujetas a riesgos e incertidumbre, que podrían causar que el desempeño o los resultados reales difirieran materialmente de los expresados o sugeridos por las declaraciones a futuro. Las declaraciones a futuro están sujetas a una serie de factores que podría causar que los resultados reales de la Compañía difieran materialmente de las expectativas de la Compañía, incluyendo el entorno competitivo en la industria de la aviación, la capacidad de la empresa para mantener los costos bajos, los cambios en los costos de combustible, el impacto de las condiciones económicas globales sobre el comportamiento del cliente, la capacidad de la empresa para generar otros ingresos por servicios adicionales y regulación gubernamental. Información adicional sobre estos y otros factores está contenida en los registros de la Compañía en las comisiones de valores. Todas nuestras declaraciones a futuro, o de las personas que actúan en nuestro nombre, están expresamente soportadas en su totalidad por las declaraciones de advertencia establecidas anteriormente. Las declaraciones a futuro solo se refieren a la fecha de este comunicado. No se debe confiar excesivamente en ninguna declaración a futuro. No asumimos ninguna obligación de actualizar las declaraciones a futuro para reflejar los resultados reales, los cambios en los supuestos o los cambios en otros factores que afectan la información a futuro, excepto en la medida requerida por la ley aplicable. Si actualizamos una o más declaraciones a futuro, no debe deducirse que haremos actualizaciones adicionales con respecto a esas u otras declaraciones a futuro.

### Contacto relación con inversionistas:

Maria Elena Rodríguez y Andrea González / Relación con inversionistas / [ir@volaris.com](mailto:ir@volaris.com) / +52 55 5261 6444

### Contacto medios:

Gabriela Fernández / [volaris@gcya.net](mailto:volaris@gcya.net) / +52 55 5246 0100

## Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

### Indicadores financieros y operativos

Cifras no auditadas (En pesos mexicanos a menos que se indique lo contrario)	Tres meses terminados el 31 de diciembre de 2020 (EUA\$)*	Tres meses terminados el 31 de diciembre de 2020	Tres meses terminados el 31 de diciembre de 2019	Variación (%)
Ingresos operativos (millones)	405	8,086	9,729	(16.9%)
Gastos operativos (millones)	357	7,126	7,762	(8.2%)
(Pérdida) utilidad de operación (millones)	48	960	1,967	(51.2%)
Margen de (pérdida) utilidad operativa	11.9%	11.9%	20.2%	(8.3) pp
Depreciación y amortización	77	1,546	1,389	11.3%
Gastos de arrendamientos variables de equipo de vuelo	25	507	193	>100%
(Pérdida) utilidad neta (millones)	45	897	1,287	(30.3%)
Margen de (pérdida) utilidad neto	11.1%	11.1%	13.2%	(2.1) pp
<b>(Pérdida) ganancia por acción:</b>				
Básica (pesos)	0.04	0.85	1.27	(32.9%)
Diluida (pesos)	0.04	0.85	1.27	(32.9%)
<b>(Pérdida) ganancia por ADS:</b>				
Básica (pesos)	0.43	8.54	12.72	(32.9%)
Diluida (pesos)	0.43	8.54	12.72	(32.9%)
<b>Promedio ponderado de acciones en circulación:</b>				
Básica	-	1,050,401,677	1,011,876,677	3.8%
Diluida	-	1,050,401,677	1,011,876,677	3.8%
Asientos disponibles por milla (ASMs) (millones) <sup>(1)</sup>	-	5,979	6,300	(5.1%)
Doméstico	-	4,307	4,343	(0.8%)
Internacional	-	1,673	1,957	(14.5%)
Pasajeros por milla (RPMs) (millones) <sup>(1)</sup>	-	4,797	5,521	(13.1%)
Doméstico	-	3,594	3,888	(7.6%)
Internacional	-	1,203	1,633	(26.3%)
Factor de ocupación <sup>(2)</sup>	-	80.2%	87.6%	(7.4) pp
Doméstico	-	83.5%	89.5%	(6.0) pp
Internacional	-	71.9%	83.5%	(11.6) pp
Ingresos operativos por ASM (TRASM) (centavos) <sup>(1) (5)</sup>	6.9	138.1	155.0	(10.9%)
Ingresos totales por servicios adicionales por pasajero <sup>(4) (5)</sup>	40.0	798	557	43.3%
Total de ingresos operativos por pasajero <sup>(5)</sup>	85.2	1,699	1,701	(0.1%)
Gastos operativos por ASM (CASM) (centavos) <sup>(1) (5)</sup>	6.04	120.6	123.5	(2.3%)
Gastos operativos por ASM (CASM) (EUA centavos) <sup>(1) (3) (5)</sup>	-	5.84	6.40	(8.7%)
CASM sin combustible (centavos) <sup>(1) (5)</sup>	4.27	85.3	76.0	12.2%
CASM sin combustible (EUA centavos) <sup>(1) (3) (5)</sup>	-	4.13	3.94	4.8%
Pasajeros reservados (miles) <sup>(1)</sup>	-	4,861	5,738	(15.3%)
Despegues <sup>(1)</sup>	-	31,652	35,261	(10.2%)
Horas bloque <sup>(1)</sup>	-	80,163	89,714	(10.6%)
Galones de combustible consumidos (millones)	-	56.8	65.2	(13.0%)
Costo económico promedio de combustible por galón <sup>(5)</sup>	1.9	37.2	45.8	(18.8%)
Aeronaves al final del periodo	-	86	82	4.9%
Utilización diaria promedio por aeronave (horas bloque)	-	11.8	12.8	(7.8%)
Tipo de cambio promedio	-	20.63	19.28	7.0%
Tipo de cambio al final del periodo	-	19.95	18.85	5.9%

\*Los montos en pesos han sido convertidos a tipo de cambio del final del periodo, sólo para conveniencia del lector.

<sup>(1)</sup> Incluye itinerado más charter.

<sup>(2)</sup> Incluye itinerado.

<sup>(5)</sup> Excluye instrumentos financieros no derivados.

<sup>(3)</sup> Los importes en dólares fueron convertidos a tipo de cambio promedio de cada periodo.

<sup>(4)</sup> Incluye "Otros ingresos pasajero" e "Ingresos no relacionados con el ingreso pasajero".

Cifras no auditadas (En pesos mexicanos a menos que se indique lo contrario)	Doce meses terminados el 31 de diciembre de 2020 (EUA\$)*	Doce meses terminados el 31 de diciembre de 2020	Doce meses terminados el 31 de diciembre de 2019	Variación (%)
Ingresos operativos (millones)	1,111	22,160	34,753	(36.2%)
Gastos operativos (millones)	1,274	25,413	30,397	(16.4%)
(Pérdida) utilidad de operación (millones)	(163)	(3,254)	4,355	NA
Margen de (pérdida) utilidad operativa	(14.7%)	(14.7%)	12.5%	(27.2) pp
Depreciación y amortización	298	5,947	5,378	10.6%
Gastos de arrendamientos variables de equipo de vuelo	93	1,845	962	91.9%
(Pérdida) utilidad neta (millones)	(215)	(4,294)	2,639	NA
Margen de (pérdida) utilidad neto	(19.4%)	(19.4%)	7.6%	(27.0) pp
<b>(Pérdida) ganancia por acción:</b>				
Básica (pesos)	(0.21)	(4.20)	2.61	NA
Diluida (pesos)	(0.21)	(4.20)	2.61	NA
<b>(Pérdida) ganancia por ADS:</b>				
Básica (pesos)	(2.11)	(42.03)	26.08	NA
Diluida (pesos)	(2.11)	(42.03)	26.08	NA
<b>Promedio ponderado de acciones en circulación:</b>				
Básica	-	1,021,560,557	1,011,876,677	1.0%
Diluida	-	1,021,560,557	1,011,876,677	1.0%
<b>Asientos disponibles por milla (ASMs) (millones) <sup>(1)</sup></b>				
Doméstico	-	18,275	24,499	(25.4%)
Internacional	-	13,446	16,891	(20.4%)
<b>Pasajeros por milla (RPMs) (millones) <sup>(1)</sup></b>				
Doméstico	-	4,829	7,607	(36.5%)
Internacional	-	14,597	21,032	(30.6%)
<b>Factor de ocupación <sup>(2)</sup></b>				
Doméstico	-	10,900	14,871	(26.7%)
Internacional	-	3,696	6,162	(40.0%)
<b>Factor de ocupación <sup>(2)</sup></b>				
Doméstico	-	79.9%	85.9%	(6.0) pp
Internacional	-	81.1%	88.0%	(6.9) pp
<b>Factor de ocupación <sup>(2)</sup></b>				
Internacional	-	76.6%	81.0%	(4.4) pp
Ingresos operativos por ASM (TRASM) (centavos) <sup>(1) (5)</sup>	6.2	123.5	142.2	(13.1%)
Ingresos totales por servicios adicionales por pasajero <sup>(4) (5)</sup>	33.0	659	532	23.9%
Total de ingresos operativos por pasajero <sup>(5)</sup>	76.9	1,534	1,585	(3.2%)
Gastos operativos por ASM (CASM) (centavos) <sup>(1) (5)</sup>	7.1	141.3	124.3	13.7%
Gastos operativos por ASM (CASM) (EUA centavos) <sup>(1) (3) (5)</sup>	-	6.6	6.5	1.9%
CASM sin combustible (centavos) <sup>(1) (5)</sup>	5.1	102.7	76.6	34.1%
CASM sin combustible (EUA centavos) <sup>(1) (3) (5)</sup>	-	4.78	3.98	20.1%
Pasajeros reservados (miles) <sup>(1)</sup>	-	14,712	21,975	(33.1%)
Despegues <sup>(1)</sup>	-	97,819	138,084	(29.2%)
Horas bloque <sup>(1)</sup>	-	248,952	350,572	(29.0%)
Galones de combustible consumidos (millones)	-	176.6	251.8	(29.8%)
Costo económico promedio de combustible por galón <sup>(5)</sup>	2.0	39.9	46.4	(14.0%)
Aeronaves al final del periodo	-	86	82	4.9%
Utilización diaria promedio por aeronave (horas bloque)	-	11.3	12.9	(12.7%)
Tipo de cambio promedio	-	21.50	19.26	11.6%
Tipo de cambio al final del periodo	-	19.95	18.85	5.9%

\*Los montos en pesos han sido convertidos a tipo de cambio del final del periodo, sólo para conveniencia del lector.

<sup>(1)</sup> Incluye itinerado más charter.

<sup>(2)</sup> Incluye itinerado.

<sup>(5)</sup> Excluye instrumentos financieros no derivados.

<sup>(3)</sup> Los importes en dólares fueron convertidos a tipo de cambio promedio de cada periodo.

<sup>(4)</sup> Incluye "Otros ingresos pasajero" e "Ingresos no relacionados con el ingreso pasajero".

Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias  
Estados Consolidados de Resultados

Cifras no auditadas (En millones de pesos mexicanos)	Tres meses terminados el 31 de diciembre de 2020 (EUA\$)*	Tres meses terminados el 31 de diciembre de 2020	Tres meses terminados el 31 de diciembre de 2019	Variación (%)
<b>Ingresos operativos:</b>				
<b>Ingresos pasajero</b>	<b>394</b>	<b>7,863</b>	<b>9,414</b>	<b>(16.5%)</b>
Ingresos tarifa	220	4,382	6,568	(33.3%)
Otros ingresos pasajero	174	3,481	2,846	22.3%
<b>Ingresos no relacionados con el ingreso pasajero</b>	<b>20</b>	<b>397</b>	<b>349</b>	<b>13.7%</b>
Otros ingresos no relacionados con el ingreso pasajero	16	327	285	14.8%
Carga	3	70	64	8.8%
Instrumentos financieros no derivados	(9)	(174)	(33)	>100%
<b>Total de ingresos operativos</b>	<b>405</b>	<b>8,086</b>	<b>9,729</b>	<b>(16.9%)</b>
Otros ingresos operativos	(8)	(162)	(63)	>100%
Gasto total de combustible, neto <sup>(1)</sup>	102	2,027	2,972	(31.8%)
Depreciación activos por derecho de uso	65	1,297	1,181	9.8%
Gastos de navegación, aterrizaje y despegue	58	1,148	1,384	(17.0%)
Gastos de venta, mercadotecnia y distribución	17	335	409	(18.1%)
Salarios y beneficios	49	983	953	3.2%
Gastos de arrendamientos variables de equipo de vuelo	25	507	193	>100%
Gastos de mantenimiento	23	454	360	26.0%
Otros gastos operativos	14	288	165	74.6%
Depreciación y amortización	12	249	208	19.7%
<b>Gastos operativos</b>	<b>357</b>	<b>7,126</b>	<b>7,762</b>	<b>(8.2%)</b>
<b>Utilidad de operación</b>	<b>48</b>	<b>960</b>	<b>1,967</b>	<b>(51.2%)</b>
Ingresos financieros	-	8	36	(76.8%)
Costos financieros	(33)	(654)	(656)	(0.4%)
Ganancia cambiaria, neta	53	1,048	456	>100.0%
<b>Resultado integral de financiamiento</b>	<b>20</b>	<b>403</b>	<b>(164)</b>	<b>NA</b>
<b>Ganancia antes de impuesto a la utilidad</b>	<b>68</b>	<b>1,362</b>	<b>1,803</b>	<b>(24.4%)</b>
Impuestos a la utilidad	(23)	(465)	(516)	(9.7%)
<b>Ganancia neta</b>	<b>45</b>	<b>897</b>	<b>1,287</b>	<b>(30.3%)</b>

\*Los montos en pesos han sido convertidos a tipo de cambio del final del periodo, sólo para conveniencia del lector.

<sup>(1)</sup> Las cifras del cuarto trimestre 2020 y 2019 incluyen un beneficio de los instrumentos financieros no derivados por Ps.84.2 millones y Ps.16.7 millones, respectivamente.

Cifras no auditadas (En millones de pesos mexicanos)	Doce meses terminados el 31 de diciembre de 2020 (EUA\$)*	Doce meses terminados el 31 de diciembre de 2020	Doce meses terminados el 31 de diciembre de 2019	Variación (%)
<b>Ingresos operativos:</b>				
<b>Ingresos pasajero</b>	<b>1,077</b>	<b>21,487</b>	<b>33,699</b>	<b>(36.2%)</b>
Ingresos tarifa	645	12,873	23,130	(44.3%)
Otros ingresos pasajero	432	8,613	10,569	(18.5%)
<b>Ingresos no relacionados con el ingreso pasajero</b>	<b>54</b>	<b>1,084</b>	<b>1,126</b>	<b>(3.7%)</b>
Otros ingresos no relacionados con el ingreso pasajero	44	882	898	(1.7%)
Carga	10	202	229	(11.8%)
Instrumentos financieros no derivados	(21)	(411)	(73)	>100%
<b>Total de ingresos operativos</b>	<b>1,111</b>	<b>22,160</b>	<b>34,753</b>	<b>(36.2%)</b>
Otros ingresos operativos	(37)	(730)	(327)	>100%
Gasto total de combustible, neto <sup>(1)</sup>	333	6,641	11,626	(42.9%)
Depreciación activos por derecho de uso	253	5,049	4,703	7.4%
Gastos de navegación, aterrizaje y despegue	205	4,091	5,108	(19.9%)
Salarios y beneficios	173	3,453	3,601	(4.1%)
Gastos de venta, mercadotecnia y distribución	92	1,841	1,448	27.2%
Gastos de arrendamientos variables de equipo de vuelo	93	1,845	962	91.9%
Gastos de mantenimiento	59	1,168	1,488	(21.5%)
Otros gastos operativos	58	1,157	1,113	4.0%
Depreciación y amortización	45	898	676	33.0%
<b>Gastos operativos</b>	<b>1,274</b>	<b>25,413</b>	<b>30,397</b>	<b>(16.4%)</b>
<b>(Pérdida) utilidad de operación</b>	<b>(163)</b>	<b>(3,254)</b>	<b>4,355</b>	<b>NA</b>
Ingresos financieros	5	102	208	(51.1%)
Costos financieros <sup>(2)</sup>	(159)	(3,177)	(2,270)	40.0%
Ganancia cambiaria, neta	32	629	1,441	(56.3%)
<b>Resultado integral de financiamiento</b>	<b>(123)</b>	<b>(2,446)</b>	<b>(622)</b>	<b>&gt;100%</b>
<b>(Pérdida) ganancia antes de impuesto a la utilidad</b>	<b>(286)</b>	<b>(5,700)</b>	<b>3,734</b>	<b>NA</b>
Impuestos a la utilidad	70	1,406	(1,095)	NA
<b>(Pérdida) ganancia neta</b>	<b>(215)</b>	<b>(4,294)</b>	<b>2,639</b>	<b>NA</b>

\*Los montos en pesos han sido convertidos a tipo de cambio del final del periodo, sólo para conveniencia del lector.

<sup>(1)</sup> Las cifras acumuladas al 31 de diciembre 2020 y 2019 incluyen un beneficio de los instrumentos financieros no derivados por Ps.409.2 millones y Ps.57.0 millones, respectivamente.

<sup>(2)</sup> Durante el cuarto trimestre de 2020, como resultado de la reducción de la capacidad generada por el COVID-19, la Compañía registró la porción inefectiva relacionada con los instrumentos financieros derivados en el rubro de costos financieros, por un monto de Ps.448.6 millones.

## Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

### Conciliación de ingresos totales por servicios adicionales por pasajero

La siguiente tabla muestra información detallada trimestral sobre los componentes del ingreso total por servicios adicionales:

Cifras no auditadas (En millones de pesos mexicanos)	Tres meses terminados el 31 de diciembre de 2020 (EUA\$)*	Tres meses terminados el 31 de diciembre de 2020	Tres meses terminados el 31 de diciembre de 2019	Variación (%)
Otros ingresos pasajero	174	3,481	2,846	22.3%
Ingresos no relacionados con el ingreso pasajero	20	397	349	13.7%
<b>Ingresos totales por servicios adicionales</b>	194	3,877	3,195	21.4%
Pasajeros reservados (miles)	-	4,861	5,738	(15.3%)
<b>Ingresos totales por servicios adicionales por pasajero</b>	40	798	557	43.3%

\*Los montos en pesos han sido convertidos a tipo de cambio del final del periodo, sólo para conveniencia del lector.

La siguiente tabla muestra información detallada de los doce meses del año sobre los componentes del ingreso total por servicios adicionales:

Cifras no auditadas (En millones de pesos mexicanos)	Doce meses terminados el 31 de diciembre de 2020 (EUA\$)*	Doce meses terminados el 31 de diciembre de 2020	Doce meses terminados el 31 de diciembre de 2019	Variación (%)
Otros ingresos pasajero	432	8,613	10,569	(18.5%)
Ingresos no relacionados con el ingreso pasajero	54	1,084	1,126	(3.7%)
<b>Ingresos totales por servicios adicionales</b>	486	9,698	11,696	(17.1%)
Pasajeros reservados (miles)	-	14,712	21,975	(33.1%)
<b>Ingresos totales por servicios adicionales por pasajero</b>	33	659	532	23.9%

\*Los montos en pesos han sido convertidos a tipo de cambio del final del periodo, sólo para conveniencia del lector.

Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias  
Estados Consolidados de Posición Financiera

(En millones de pesos mexicanos)	Al 31 de diciembre de 2020 No auditados (EUA\$)*	Al 31 de diciembre de 2020 No auditados	Al 31 de diciembre de 2019 Auditados
<b>Activos</b>			
Efectivo y equivalentes de efectivo	506	10,103	7,980
Cuentas por cobrar	121	2,417	2,320
Inventarios	14	279	302
Pagos anticipados y otros activos circulantes	25	492	781
Instrumentos financieros	-	-	134
Depósitos en garantía	57	1,142	600
<b>Total del activo circulante</b>	<b>724</b>	<b>14,434</b>	<b>12,117</b>
Refacciones rotables, mobiliario y equipo, neto	365	7,281	7,385
Activos por derecho de uso	1,720	34,316	34,129
Activos intangibles, neto	10	192	167
Instrumentos financieros	-	-	3
Impuestos a la utilidad diferido	157	3,129	1,543
Depósitos en garantía	422	8,425	7,644
Otros activos	6	119	166
Otros activos a largo plazo	16	325	141
<b>Total del activo no circulante</b>	<b>2,696</b>	<b>53,787</b>	<b>51,178</b>
<b>Total del activo</b>	<b>3,420</b>	<b>68,221</b>	<b>63,295</b>
<b>Pasivos</b>			
Ventas de transportación no volada	293	5,851	3,680
Cuentas por pagar	120	2,396	1,656
Pasivos acumulados	117	2,333	2,532
Pasivos por arrendamiento	342	6,828	4,721
Otros impuestos y contribuciones por pagar	112	2,236	2,102
Impuestos a la utilidad por pagar	-	4	141
Instrumentos financieros	-	10	-
Deuda financiera	79	1,566	2,086
Otros pasivos	5	101	407
<b>Total del pasivo a corto plazo</b>	<b>1,069</b>	<b>21,326</b>	<b>17,324</b>
Deuda financiera	190	3,789	2,890
Pasivos acumulados	3	67	91
Pasivos por arrendamiento	1,871	37,325	35,797
Otros pasivos	134	2,668	1,470
Beneficios a empleados	3	51	38
Impuestos a la utilidad diferido	10	200	156
<b>Total del pasivo a largo plazo</b>	<b>2,211</b>	<b>44,099</b>	<b>40,441</b>
<b>Total del pasivo</b>	<b>3,280</b>	<b>65,424</b>	<b>57,765</b>
<b>Patrimonio</b>			
Capital social	172	3,426	2,974
Acciones en tesorería	(11)	(224)	(170)
Contribuciones para futuros incrementos de capital	-	-	-
Reserva legal	15	291	291
Resultado en suscripción de acciones	237	4,721	1,880
(Pérdidas) ganancias acumuladas	(193)	(3,855)	438
Otras partidas de (pérdida) utilidad integral acumuladas <sup>(1)</sup>	(78)	(1,562)	116
<b>Total del patrimonio</b>	<b>140</b>	<b>2,796</b>	<b>5,530</b>
<b>Total del pasivo y patrimonio</b>	<b>3,420</b>	<b>68,221</b>	<b>63,295</b>
<b>Total de acciones en circulación (totalmente diluidas)</b>		<b>1,165,976,677</b>	<b>1,011,876,677</b>

\*Los montos en pesos han sido convertidos a tipo de cambio del final del periodo, sólo para conveniencia del lector.

<sup>(1)</sup> Al 31 de diciembre de 2020 y al 31 de diciembre de 2019, las cifras incluyen un efecto cambiario negativo de Ps.1,577 millones y un efecto cambiario positivo de Ps.14 millones, respectivamente, relacionado con instrumentos financieros no derivados.

## Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

### Estados Consolidados de Flujo de Efectivo – Información de Flujo de Efectivo

Cifras no auditadas (En millones de pesos mexicanos)	Tres meses terminados el 31 de diciembre de 2020 (EUA\$)*	Tres meses terminados el 31 de diciembre de 2020	Tres meses terminados el 31 de diciembre de 2019
Flujos netos de efectivo generados por actividades de operación	78	1,551	2,268
Flujos netos de efectivo generados (utilizados) en actividades de inversión	4	77	(823)
Flujos netos de efectivo generados (utilizados) en actividades de financiamiento**	44	883	(1,000)
<b>Incremento de efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<b>126</b>	<b>2,511</b>	<b>445</b>
Diferencias netas por tipo de cambio en el efectivo	(31)	(609)	(275)
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo	411	8,202	7,810
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo</b>	<b>506</b>	<b>10,103</b>	<b>7,980</b>

\*Los montos en pesos han sido convertidos a tipo de cambio del final del periodo, sólo para conveniencia del lector.

\*\*Incluye pago por arrendamiento de aeronaves por Ps.1,242 millones y Ps.1,713 millones por los tres meses terminados el 31 de diciembre 2020 y 2019, respectivamente.

Cifras no auditadas (En millones de pesos mexicanos)	Doce meses terminados el 31 de diciembre de 2020 (EUA\$)*	Doce meses terminados el 31 de diciembre de 2020	Doce meses terminados el 31 de diciembre de 2019
Flujos netos de efectivo generados por actividades de operación	243	4,840	9,510
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de inversión	(3)	(68)	(1,879)
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de financiamiento**	(177)	(3,522)	(5,239)
<b>Incremento de efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<b>63</b>	<b>1,251</b>	<b>2,391</b>
Diferencias netas por tipo de cambio en el efectivo	44	873	(274)
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo	400	7,980	5,863
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo</b>	<b>506</b>	<b>10,103</b>	<b>7,980</b>

\*Los montos en pesos han sido convertidos a tipo de cambio del final del periodo, sólo para conveniencia del lector.

\*\*Incluye pago por arrendamiento de aeronaves por Ps.6,591 millones y Ps.6,500 millones por los doce meses terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019, respectivamente.